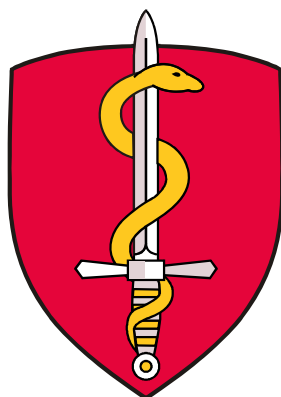


UNIVERZITA OBRANY
FAKULTA VOJENSKÉHO ZDRAVOTNICTVÍ
HRADEC KRÁLOVÉ

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ,
INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
NA OBDOBÍ 2011–2015**



Hradec Králové 2010

Obsah

1	Úvod.....	3
1.1	Poslání a postavení FVZ UO Hradec Králové.....	3
1.2	Výchozí kontext.....	3
2	Transformační priority a dlouhodobé cíle.....	4
2.1	Transformační priority.....	4
2.2	Dlouhodobé cíle.....	4
3	Studium.....	5
3.1	Výchozí podmínky	5
3.2	Cíle a úkoly.....	6
4	Výzkum, vývoj a inovace	7
4.1	Výchozí podmínky	7
4.2	Cíle a úkoly.....	7
5	Vnější vztahy fakulty	9
5.1	Vztahy z veřejností	9
5.2	Institucionální partnerství	9
5.3	Transfer vědění a výsledků výzkumu.....	10
6	Podpůrné procesy.....	10
6.1	Řízení infrastruktury.....	10
6.2	Řízení lidských zdrojů	11
6.3	Řízení ekonomiky a financí.....	11
6.4	Řízení kvality.....	11

1 Úvod

1.1 Poslání a postavení FVZ UO Hradec Králové

Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové (FVZ UO) je centrem zdravotnického vzdělávání Armády České republiky pokrývajícím plně potřeby vojsk v oblasti přípravy zdravotnických profesionálů všech odborností, zdravotnické informatiky, vědy a výzkumu. V úzké spolupráci s Univerzitou Karlovou v Praze, Lékařskou a Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové, Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Fakultní nemocnicí v Hradci Králové a dalšími vojenskými i civilními vzdělávacími institucemi představuje optimální model přípravy odborníků v málo početných odbornostech.

Počátky specializované přípravy vojenských lékařů v meziválečné ČSR představovala Vojenská lékařská škola, otevřená v Praze roku 1927. V roce 1951 začala královéhradecká etapa ve vývoji čs. vojenského zdravotnického školství. Od roku 1951 doposud došlo na základě vývoje politické a bezpečnostní situace k řadě změn v názvu, podřízenosti a organizační struktuře školy. K 1. září 2004 vznikla splnutím stávajících tří vojenských vysokých škol Univerzita obrany (zákon č. 214/2004 Sb., o zřízení Univerzity obrany), jejíž součástí je i Fakulta vojenského zdravotnictví (FVZ) jako nástupnická organizace VLA JEP. **Představuje instituci, která navazuje na tradici dlouholetého vzdělávacího, výzkumného a informačního centra zdravotnické služby naší armády a pokračuje v nových podmínkách v plnění svého nezastupitelného poslání.**

1.2 Výchozí kontext

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany na období 2011–2015 (dále DZ FVZ UO) je pojímán jako koncepční a strategický dokument, který je významný pro celou akademickou obec Fakulty vojenského zdravotnictví UO, a stanoví, kterým směrem se má Fakulta vojenského zdravotnictví (dále FVZ) vyvíjet v následujících letech. DZ FVZ UO vychází ze základních tezí DZ UO.

Kvalitativní změny navržené v DZ FVZ UO budou realizovány v postupných krocích v návaznosti na vytvoření podmínek jak ze strany UO, tak i jejího zřizovatele – resortu MO. V některých případech se bude jednat i delší časový rámec převyšující období DZ, v rámci něhož budou vytvořeny předpoklady pro následnou realizaci.

DZ FVZ UO je dokumentem, který stanoví priority rozvoje fakulty jako součásti UO a jejích činnosti ve prospěch ochrany zdraví a zdravotnického zabezpečení příslušníků Armády České republiky (AČR). V období očekávaných zásadních změn v organizaci AČR je dokument koncipován tak, aby umožnil maximální míru flexibility při realizaci nezbytných

dílčích změn, při současném zachování schopnosti plnit základní cíle a úkoly FVZ v rámci UO a AČR.

2 Transformační priority a dlouhodobé cíle

2.1 Transformační priority

Posláním FVZ UO je rozvíjet fakultu jako jedinečné centrum kritického myšlení, vytvářející a šířící vědění založené na teoreticky a metodologicky podepřených analýzách, respektující psaná i nepsaná etická a morální pravidla, akademické svobody a zodpovědnost projevující se ve všech procesech vzdělávání, poznání a tvůrčí činnosti, ale specificky i k resortu MO, NATO, bezpečnostní komunitě, státní správě a samosprávě. Součástí poslání UO je i její třetí specifická role jako služba státní správě a samosprávě v oblasti obrany a bezpečnosti.

V kontextu s východisky a posláním UO formuluje FVZ UO prioritní oblasti svého rozvoje takto:

- 1. Kvalita a relevance**
- 2. Otevřenost**
- 3. Efektivita a financování**

2.2 Dlouhodobé cíle

- 1. Kvalita** - Vysoká kvalita jak ve vědě a výzkumu, tak ve výuce, je primárním předpokladem, aby FVZ zůstala rovnocenným partnerem srovnatelných institucí terciárního vzdělávání. Fakulta bude rozvíjet vnitřní systém hodnocení na základě jasně definovaných specifik jednotlivých pracovišť, tak aby výsledky hodnocení byla srovnatelná pro pracoviště s převahou vědecké či pedagogické činnosti. Do systému hodnocení bude zahrnut rovněž přínos pro AČR.
- 2. Symbióza výzkumu, výuky a vojensko odborné přípravy.** Ač je výzkum dlouhodobě hodnocen jako neúspěšnější aktivita FVZ, neznamená to, že bude FVZ odsouvat pedagogickou činnost a vojensko odbornou činnost do pozadí. Právě naopak, kvalitní výzkum umožní, aby se studentům v akreditované výuce a kurzech dostávaly prvořadě vědecké informace z oblastí kde vědecky pracují jejich profesori, docenti a odborní asistenti. Zpětně pak budou při zadání a realizaci vědeckých, výzkumných a inovačních úkolů využívány poznatky z vojenské zdravotnické praxe.

3. **Internacionalizace.** Být standardní součástí světového bezpečnostního výzkumného a vysokoškolského prostoru není možné bez intenzivních mezinárodních kontaktů. A to samozřejmě nejen na úrovni vědecké, ale i studentské. FVZ proto bude i nadále rozvíjet bohaté zahraniční vztahy. V příštích letech bude FVZ také usilovat o to, aby větší počty studentů FVZ absolvovaly část studia v zahraničí.
4. **Spolupráce s praxí.** Fakulta se bude více otevírat spolupráci s praxí. Bude vytvářet studijní programy/obory a organizovat odborné kurzy a stáže s ohledem na požadavky resortu MO a dalších potenciálních zaměstnavatelů našich absolventů. Bude systematicky zapojovat odborníky z praxe do přípravy akreditačních materiálů a do systému hodnocení úrovně vzdělávání. Při výuce budou využíváni příslušníci vojenské zdravotnické služby z jednotlivých útvarů a zařízení AČR. Fakulta bude i nadále rozvíjet své výjimečné schopnosti expertního a poradního pracoviště pro zdravotnickou službu AČR. Rozvíjena bude rovněž spolupráce s integrovaným záchranným systémem ČR a se subjekty průmyslové sféry, řešícími ochranu zdraví a zdravotní péči.
5. **Efektivní řízení.** FVZ vytvoří prostor pro implementaci efektivního systému řízení, zabezpečí pravidelnou přípravu jednotlivých řídicích pracovníků všech úrovní a zajistí efektivní správu přidělených finančních i věcných prostředků.

3 Studium

3.1 Výchozí podmínky

FVZ zabezpečuje realizaci především vojensko-odborné a vojensko-medicínské přípravy v akreditovaných doktorských, magisterských a bakalářských studijních programech a neakreditované výuky absolventů pro práci v Armádě České republiky a ve společnosti.

Vzdělávací aktivity pro přípravu profesionálního vojenského zdravotnického personálu a přípravu aktivovaného medicínského personálu z civilního sektoru jsou zabezpečovány v souladu s požadavky velení zdravotnické služby AČR. FVZ významně přispívá i ke zdravotnické přípravě příslušníků jiných druhů vojsk AČR.

Systém vzdělávání umožňující profesionální rozvoj vojáka-příslušníka vojenské zdravotnické služby AČR zahrnuje:

- prezenční studium ve vojensko-odborných a vojensko-medicínských částech akreditovaných magisterských studijních programů, oborů všeobecné lékařství a farmacie,
- prezenční studium v akreditovaných magisterských studijních programech, oborů vojenské všeobecné lékařství, vojenské zubní lékařství a vojenská farmacie,

- prezenční studium v akreditovaném bakalářském studijním programu v oboru vojenský zdravotnický management a zdravotnický záchranář,
- doktorské studium v akreditovaných studijních programech vojenská hygiena, vojenská chirurgie, vojenská radiobiologie, vojenské vnitřní lékařství, epidemiologie, lékařská mikrobiologie, toxikologie a infekční biologie,
- výuku pro aktivované zdravotní sestry v odborných praporčických kurzech,
- výuku v kurzech celoživotního vzdělávání realizovaných v souladu s plánem školení a kurzů MO a VZdrSl,

3.2 Cíle a úkoly

- Zabezpečit akreditaci a výuku v nových studijních programech dle požadavku resortu obrany. Plynule tak reagovat na měnící se potřeby zdravotnické služby AČR a trendy vývoje v rezortu zdravotnictví. Připravit program dlouhodobého sledování uplatnění absolventů FVZ v rámci AČR a na civilním trhu práce v rámci druhé kariéry.
- Zabezpečit aktualizaci odborných kurzů v rámci celoživotního vzdělávání zdravotnických pracovníků AČR, ale i nezdravotnických příslušníků zdravotnické služby AČR. Začlenit kurzy celoživotního vzdělávání do hodnocení činnosti jednotlivých součástí fakulty. Posílit propagaci a poradenství pro zájemce a účastníky celoživotního vzdělávání.
- Přijmout spoluzodpovědnost za vojenskou výchovu svých studentů. K tomu rozpracovat a realizovat výchovné programy do podmínek FVZ, formovat pozitivní vzory chování a aktivně zapojit studenty do činnosti fakulty. K naplnění cíle využívat dlouholeté zkušenosti příslušníků vojenské zdravotnické služby AČR.
- Zavádět moderní výukové metody s využitím informačních technologií, modelování a simulací. Zkvalitňovat přístup k odborným informacím. K naplnění cíle bude fakulta využívat institucionální prostředky, ale i prostředky získané z národních mezinárodních grantů pro vědeckou činnost.
- Rozšiřovat možnosti získání zahraničních zkušeností. Mobilita studentů se musí stát běžnou součástí studia, cílem by mělo být umožnit všem zájemcům absolvovat alespoň část studia na zahraniční instituci. Fakulta bude i nadále usilovat o navýšení počtu zahraničních studentů v akreditovaných i neakreditovaných formách vzdělávání, a to cestou rozšíření nabídky studia v cizích jazycích a jeho propagací. Za podmínky vyřešení finančního zabezpečení bude fakulta rozšiřovat nabídku především magisterských a doktorských studijních programů akreditovaných v cizích jazycích.
- Zabezpečit trvalou propagaci studia v jednotlivých programech.

4 Výzkum, vývoj a inovace

4.1 Výchozí podmínky

FVZ představuje svými pracovišti hlavního garanta a řešitele výzkumných projektů se zdravotnickou tematikou, které prioritně řeší ve prospěch AČR a její vojenské zdravotnické služby. Úroveň biomedicínského výzkumu pracovišť fakulty je dále také nezbytnou podmínkou pro kvalitní a aktualizovanou výuku v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech. Výsledky dosažené řešením výzkumných projektů dále významně a pozitivně ovlivňují kvalitu lékařské a zdravotnické péče poskytovanou ve zdravotnických zařízeních armády v době míru, při nasazení vojenských zdravotnických jednotek v zahraničních misích a v přípravě poskytování všech druhů zdravotnické pomoci při mimořádných událostech a vojenském nasazení v době vojenského ohrožení státu.

4.2 Cíle a úkoly

Posílení exkluzivních směrů

Vzhledem ke složení jednotlivých oborů na FVZ a jejich prestiži v rámci ČR, ale i v rámci světa lze vyzdvihnout zejména dvě oblasti VVaI, které jsou na FVZ řešeny na světové úrovni. V rámci ČR jsou tyto oblasti zcela jedinečné, v rámci světa se výsledky těchto pracovišť řadí ke světové špičce, což potvrzuje vysoká citovanost v odborné literatuře, nebo uznání vědeckou komunitou. Jedná se o CBRN zdravotnickou problematiku a vojenské klinické obory.

Sladění výzkumu na FVZ s koncepcí obranného a bezpečnostního výzkumu v ČR

V rámci „Koncepce obranného aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015“ naplňuje FVZ UO několik hlavních tematických směrů:

- Ochrana sil, detekce a neutralizace CBRN a ochrana proti nim,
- Rozvoj netradičních prostředků působení na protivníka k docílení požadovaných účinků včetně neletálních,
- Polní zdravotnická podpora v operacích mimo území ČR v podmínkách asymetrického bojiště,
- Příprava a výcvik vojenských profesionálů na výkon funkce a plnění úkolů v operacích

V oblasti „Meziresortní koncepce bezpečnostního výzkumu a vývoje ČR do roku 2015“ je zapojení FVZ UO do oblasti výzkumu a vývoje v oblastech:

- Ochrana obyvatelstva (v rámci bezpečnosti občanů)
- Technologie a metody detekce chemických, biologických a radiologických látek, jaderných materiálů a výbušnin (v rámci bezpečnosti občanů)
- Zdravotní péče – přednemocniční neodkladná péče, nemocniční péče, ochrana veřejného zdraví, výroba, skladování a distribuce léčiv a zdravotnických prostředků (v rámci kritických infrastruktur-hlavní priority)

Využití vivária FVZ

Nedílnou součástí FVZ je akreditované vivárium, díky kterému si FVZ udržuje exkluzivitu práce s malými i velkými laboratorními zvířaty. Díky jedinečnosti tohoto zařízení v rámci ČR, lze tohoto pracoviště v letech následujících využít nejen pro výuku a vlastní výzkum pracovníků FVZ, ale nabízet případnou nevyužitou kapacitu za patřičnou finančně-materiální kompenzaci i jiným pracovištím v rámci ČR (s preferencí pracovišť AČR).

Rozvoj spolupráce v oblasti VVaI

FVZ bude kontinuálně rozvíjet aktivní spolupráce s tuzemskými i zahraničními pracovišti a to jak vojenskými tak civilními. Bude podporovat přípravu společných projektů a výměnu vědeckých informací.

Bude podporováno navázání oficiální spolupráci jednotlivých výzkumných pracovišť FVZ s firmami zabývajícími se společnou problematikou. Dané sepetí se soukromým sektorem by mělo umožnit využití výsledků dosažených v základním výzkumu v praxi. Taková spolupráce umožní zacílit výzkum pracovišť FVZ na témata, jejichž výsledkem budou hmatatelné produkty pro zdravotnickou službu respektive AČR.

FVZ bude rovněž podporovat spolupráci v královéhradeckého regionu a to nejen s jinými vysokými školami a výzkumnými ústavu ale i se soukromými firmami, neziskovými organizacemi, atd. V rámci královéhradeckého kraje lze vyzvednout zejména silnou pozici biomedicínckých oborů, ve kterých může FVZ uplatnit své know-how.

Zpracovat plán rozvoje vědních oborů fakulty

Tento připravit na základě analýzy stavu vědních oborů rozvíjených v rámci fakulty. Do plánu zahrnout návrhy projektů podávaných v různých programech veřejné podpory výzkumu, vývoje a inovací, podmínky a pravidla pro projekty specifického vysokoškolského výzkumu a plán rozvoje laboratorní základny fakulty.

5 Vnější vztahy fakulty

5.1 Vztahy z veřejností

Fakulta je v konkurenčním prostředí vysokých škol a dalších vzdělávacích institucí nucena systematicky působit na poli vnějších vztahů a prezentovat se v kontaktu s potenciálními spolupracujícími subjekty a především budoucími studenty. FVZ bude rozvíjet takový vizuální, a komunikační styl, který zesílí povědomí o její existenci na území města Hradce Králové, v AČR, ale i v ČR a zahraničí. Fakulta maximálně využije své webové stránky jako o hlavní platformu a poskytovatele vstupních informací o instituci.

Součástí aktivit směřujících k vnější prezentaci fakulty budou prezentace a popularizace výstupů řešených projektů a nových badatelských objevů na poli ochrany zdraví vojsk a civilního obyvatelstva.

Fakulta bude i nadále spolupracovat se středními školami při rozvoji motivace studentů a jejich přípravě pro studium na FVZ UO. Bude rovněž zajišťovat, popř. zprostředkovávat poradenské služby zájemcům o studium, studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání akreditovaných i neakreditovaných forem studia zabezpečovaných fakultou.

Podle okolností umožňovat přístup k dalšímu vzdělávání akademických a ostatních pracovníků součástí UO v oblasti poradenství, s cílem zlepšení úspěšnosti v získávání zájemců o studium, snížení studijní neúspěšnost a přispívání k lepšímu uplatnění absolventů na trhu práce.

5.2 Institucionální partnerství

Fakulta bude nadále rozvíjet dlouholetou spolupráci s Lékařskou a Farmaceutickou fakultou Univerzity Karlovy v Hradci Králové, Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice a dalšími vzdělávacími a výzkumnými institucemi v regionu východních Čech a v celé ČR.

Rozvíjena bude rovněž dlouhodobá spolupráce s jednotlivými útvary a zařízeními vojenské zdravotnické služby a chemického vojska AČR. Spolupráce bude zaměřena na využití poznatků z praxe při výuce a řešení vědeckých úkolů na jedné straně, a na přenos nejnovějších vědeckých poznatků do praxe na straně druhé.

I v následujícím období bude fakulta rozvíjet spolupráci se zahraničními partnerskými výukovými a vědeckými pracovišti, která řeší obdobnou problematiku. Důraz bude položen na spolupráci s institucemi z členských zemí NATO a EU a na činnost ve vědeckých panelech a pracovních skupinách uvedených mezinárodních organizací.

5.3 Transfer vědění a výsledků výzkumu

Fakulta bude i v následujících letech vynakládat maximální úsilí na to, aby byla i nadále informačním centrem zdravotnické služby AČR, schopným předávat nejnovější poznatky z oblasti širokého spektra medicínských oborů. Soustavnou publikační a prezentační činností bude zveřejňovat výsledky své vědecké, výzkumné a inovační činnosti. V pregraduální výuce, ale i v systému celoživotního vzdělávání bude využívat nejnovější vědecké poznatky, ale i zkušenosti z praktické činnosti zdravotnické služby AČR.

Ve své expertní činnosti bude fakulta podporovat zavádění nejnovějších poznatků vědy, moderních technologií a soudobých poznatků z řešení krizových situací do praxe v rámci AČR a Integrovaného záchranného systému ČR. Pracovníci fakulty se budou i nadále účastnit činnosti v orgánech krizového manažmentu Hradce Králové, kraje i celé ČR. V těchto orgánech působí a budou působit jako experti pro oblast ochrany proti zbraním hromadného ničení, prevence vzniku a šíření přenosných onemocnění, organizace likvidace hromadných zdravotnických ztrát a krizové plánování.

6 Podpůrné procesy

6.1 Řízení infrastruktury

Fakulta bude nadále pokračovat ve své činnosti ve stávajících prostorech, které umožňují realizovat pedagogickou i vědeckou činnost v potřebném rozsahu. Nezbytné úpravy a modernizace budou prováděny podle finančních možností UO a resortu obrany. Na základě jejich upřesnění vedení fakulty zpracuje a bude postupně realizovat dlouhodobé plány investičního rozvoje a obnovy infrastruktury jednotlivých součástí a aktivně se podílet na alokaci zdrojů pro jejich naplňování.

6.2 Řízení lidských zdrojů

Za zásadní předpoklad zachování vysokého pedagogického a vědeckého potenciálu fakulty lze jednoznačně označit stabilizaci kvalifikovaného personálu a zabezpečení jeho dalšího odborného růstu. Fakulta postupně rozčlení jednotlivé akademické profesní dráhy a bude vytvářet systémy standardů v oblasti zaměstnávání a kvalifikací v souladu s platnou legislativou.

Do plánů zvyšování kvalifikace zahrne další vzdělávání (pedagogické, odborné apod.) akademických pracovníků a bude vytvářet podmínky pro uznávání předchozího vzdělávání včetně neformálního a v návaznosti na to přizpůsobí programová a oborová kurikula skutečným vzdělávacím potřebám v jednotlivých případech. Vedení fakulty bude rovněž podporovat zvyšování odborné kvalifikace akademických pracovníků fakulty na zahraničních pracovištích, a to formou dlouhodobých stáží

6.3 Řízení ekonomiky a financí

Vedení fakulty zajistí efektivní správu a využívání přidělených finančních prostředků k naplnění stanovených cílů. Vytvořit prostor k implementaci „efektivního systému řízení“ a jeho zlepšování. Rozpracuje strategické dokumenty po jejich přijetí do konkrétních akčních plánů na kratší časová období.

6.4 Řízení kvality

Fakulta bude rozvíjet odpovědnost za vnitřní řízení a zajištění kvality součástí v rámci univerzitních referenčních kritérií a ukazatelů. Bude definovat a zajistí vyváženou a rozdílnou roli jednotlivých aktérů (akademictí pracovníci, management fakulty, studenti, absolventi, budoucí zaměstnavatelé, aplikační sféra a další partneři) ve vnitřním zajišťování kvality.

Fakulta postupně zabezpečí implementaci kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání pro oblast vzdělávání „bezpečnostní služby“ v části týkající se vojska a obrany, v návaznosti na jeho zavedení do procesu akreditací.

Bude uplatňovat kvalifikační rámec terciárního vzdělávání pro oblast vzdělávání „bezpečnostní služby“ v části týkající se vojska a obrany především stanovením profilů jednotlivých nabízených studijních programů a jejich převedením do podoby očekávaných kompetencí v souladu s národními deskriptory a deskriptory oblasti vzdělávání „bezpečnostní služby“.