



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU
NA OBDOBÍ 2006 – 2010**

AKTUALIZACE PRO ROK 2010

V aktualizaci *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu pro rok 2010* (dále jen *Aktualizace 2010*) pokračuje Fakulta ekonomiky a managementu (dále jen FEM) v podpoře realizace vybraných cílů *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu na období 2006–2010* (dále jen *Dlouhodobý záměr FEM*). *Aktualizace 2010* konkretizuje obecně formulované cíle a priority, které jsou zásadní pro dlouhodobý rozvoj FEM. Vychází především ze stavu naplňování *Dlouhodobého záměru FEM* v předchozích letech a z dokumentu *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2006-2010* a jeho aktualizace pro rok 2010.

CÍLE A PRIORITYNÍ ÚKOLY FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU NA ROK 2010

1. V oblasti rozvoje:

- Zajistit garanční potenciál fakulty k udržení stávajících a získání nových akreditací,
- vytvořit podmínky a předpoklady pro zvyšování kvality prostředí a činností na FEM.

2. V oblasti studijní a pedagogické:

- Zabezpečit prodloužení akreditace studijních oborů studijního programu *Ekonomika a management*,
- získat akreditaci studijního oboru Bezpečnostní management,
- zajistit kvalitní průběh a úspěšné dokončení Kurzu Generálního štábu, v součinnosti s dalšími součástmi UO a resortu MO zpracovat návrh koncepce kariérových kurzů důstojníků OS ČR, připravit nově koncipovaný Kurz vyšších důstojníků,
- připravit rekvalifikační kurzy pro potřeby resortu MO a zahájit proces jejich akreditace u MŠMT, popř. dalších ministerstev,
- připravit návrh systematického monitorování a vyhodnocování kvality výuky na úrovni kateder a fakulty jako celku.

3. V oblasti výzkumu a vývoje:

- Realizovat vědeckou, výzkumnou a inovační činnost v souladu s Koncepcí aplikovaného obranného výzkumu a vývoje do roku 2015,
- dokončit řešení Výzkumného záměru FEM a zpracovat závěrečnou zprávu za celé období jeho řešení,
- zapojit se do meziresortních průřezových programů bezpečnostního výzkumu, které budou zahájeny v roce 2010,
- zkvalitnit přípravu pracovníků zahajujících akademickou kariéru a studentů doktorských studijních programů pro vědeckou a výzkumnou práci.

4. V oblasti vnějších vztahů a komunikace s veřejností:

- Zvýšit účinnost propagace studia na fakultě k získání dostatečného počtu kvalitních uchazečů o vojenského i civilního studium,
- cíleným marketingem prezentovat kvalitní výsledky činnosti fakulty k šíření dobrého jména FEM a UO jako celku,
- mezinárodní aktivity soustředit na rozvoj mobility v rámci programu Erasmus a na prezentaci výsledků vědecké a výzkumné činnosti FEM.

5. V oblasti výstavby a údržby:

- Zkvalitnit vybavení učeben FEM výpočetní technikou jako jednoho z předpokladů poskytování kvalitního akreditovaného tříступňového univerzitního studia.

PRIORITY FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU

NA ROK 2010

1. Oblast rozvoje

Prioritní úkoly:

- Zajistit garanční potenciál fakulty k udržení stávajících a získání nových akreditací,
- vytvořit podmínky a předpoklady pro zvyšování kvality prostředí a činností na FEM.

1.1 Zajistit garanční potenciál fakulty k udržení stávajících a získání nových akreditací

Stručná charakteristika priority

FEM bude pokračovat v naplňování dlouhodobého cíle FEM, kterým je dosažení vyvážené trojgenerační struktury akademických pracovníků FEM, v souladu s plány kariérního růstu zpracovanými pro jednotlivé akademické pracovníky. Personální práci bude FEM podřizovat naplňování těchto plánů.

Analýza současného stavu v dané oblasti

FEM od roku 2007 zpracovává plány kariérního růstu akademických pracovníků vždy na období 5 let s výhledem na další 2 roky. Míra plnění těchto plánů byla v uplynulých letech neuspokojivá, zejména ve zvyšování počtu nově habilitovaných akademických pracovníků a pracovníků nově jmenovaných profesorem. V závěru roku 2009 byla provedena aktualizace plánů kariérního růstu akademických pracovníků a navazujících plánů rozvoje jednotlivých kateder. Kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem na fakultě se postupně odchyľují od kritérií, podle kterých je fakulta hodnocena zvnějšku.

Stručný popis cíľů v dané oblasti pro rok 2010

Prosadit naplnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků v roce 2010. Prosadit odpovědnost vedoucích kateder, vedoucích předmětových skupin a jednotlivců za plnění plánů kariérního růstu v dané podřízenosti jako jádra rozvoje daného pracoviště. Provést aktualizaci plánů kariérního růstu akademických pracovníků a plánů rozvoje kateder pro období let 2011 až 2016 s výhledem do roku 2018. Zpracovat návrh inovace kritérií pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a projednat jej v kolegiu děkana.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Růst kvalifikace akademických pracovníků v souladu se schválenými plány kariérního růstu. Aktualizace plánů kariérního růstu akademických pracovníků a plánů rozvoje kateder pro období let 2011 až 2016 s výhledem do roku 2018. Zpracovaný a v kolegiu

děkana akceptovaný návrh inovace kritérií pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Personální práce na fakultě bude realizována k podpoře naplnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků. Jednotlivci a jejich nadřízení ponесou odpovědnost za dosažení plánovaného kvalifikačního růstu. Plnění plánů kariérního růstu bude v závěru roku vyhodnoceno, vyvozena potřebná opatření a provedeny aktualizace těchto plánů pro další období. Bude připraven a v kolegiu děkana bude projednán návrh inovace kritérií pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Růst kvalifikace akademických pracovníků směřující k vyvážené trojgenerační struktuře ve všech fakultou rozvíjených oborech. Vytvoření výchozí shody o přístupu k inovaci habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem ve fakultou garantovaných oborech.

1.2 Vytvořit podmínky a předpoklady pro zvyšování kvality prostředí a činností na FEM

Stručná charakteristika priority

FEM bude jako součást UO pokračovat v implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí na UO. FEM vytvoří model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality a vymezí především hlavní akademické procesy, včetně jejich klíčových identifikátorů. Vymezí předpoklady, za kterých bude proces zabezpečení a hodnocení kvality těchto procesů probíhat. Důraz položí na rozvoj vnitřní kultury, která uznává význam kvality, a jejího zabezpečování ve své práci. V tomto kontextu dojde k posunu vnímání poslání fakulty nejen jako centra vysokoškolského vzdělávání v oblasti ekonomiky a managementu pro obranu a bezpečnost, ale i jako garanta kariérového vzdělávání důstojníků centra realizace dalších kurzů celoživotního vzdělávání.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V roce 2009 byla na FEM zahájena implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí. Bylo provedeno proškolení pracovníků vyčleněných pro přípravu systému a započato definování jednotlivých procesů na úsecích studijní a pedagogické činnosti a vědecké a výzkumné činnosti. V roce 2009 byly učiněny přípravné kroky pro vytvoření nové katedry celoživotního vzdělávání jako organizačního jádra pro realizaci kariérového vzdělávání důstojníků AČR.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Pokračovat v implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí UO v podmínkách FEM. Podílet se na přípravě

nástrojů pro vnitřní zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí na úrovni UO a zahájit přípravu jejich implementace do podmínek FEM. Dosáhnout posunu ve vnímání poslání fakulty nejen jako centra akreditovaného vysokoškolského vzdělávání v oblasti ekonomiky a managementu pro obranu a bezpečnost, ale i garanta kariérového vzdělávání důstojníků ČZV a centra realizace kurzů celoživotního vzdělávání.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Vymezení jednotlivých procesů a jejich klíčových identifikátorů procesů a zpracování programů kvality a manuálů kvality pro hlavní akademické procesy, a to ve formě vnitřní normy řízení kvality FEM. Projednání a přijetí těchto dokumentů na úrovni kolegia děkana. Zapojení katedry celoživotního vzdělávání do všech činností fakulty.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Po vymezení jednotlivých procesů a souvisejících klíčových identifikátorů budou připraveny programy kvality a manuály kvality pro hlavní akademické procesy. Tyto budou následně projednány v kolegiu děkana a implementovány ve formě vnitřní normy řízení kvality FEM. Katedra celoživotního vzdělávání se stane nedílnou součástí FEM v oblasti akreditovaných studijních programů, kurzů celoživotního vzdělávání, vědy a výzkumu a dalších činností FEM. Bude tvořit organizační jádro zajišťování kariérového vzdělávání důstojníků OS ČR.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Bude vytvořen normativní rámec pro stabilitu prostředí k zabezpečování a hodnocení kvality v podmínkách FEM. Na úrovni FEM budou definovány a identifikovány především hlavní akademické procesy a pro ně zpracovány programy kvality. Bude vytvořeno prostředí pro vyvážený rozvoj akreditovaných studijních programů a kurzů celoživotního vzdělávání na FEM.

2. Oblast studijní a pedagogická

Prioritní úkoly:

- Zabezpečit prodloužení akreditace studijních oborů studijního programu *Ekonomika a management*,
- získat akreditaci studijního oboru *Bezpečnostní management*,
- zajistit kvalitní průběh a úspěšné dokončení KGŠ, v součinnosti s dalšími součástmi UO a resortu MO zpracovat návrh koncepce kariérových kurzů důstojníků OS ČR, připravit nově koncipovaný KVD,
- připravit rekvalifikační kurzy pro potřeby resortu MO a zahájit proces jejich akreditace u MŠMT, popř. dalších ministerstev,

- připravit návrh systematického monitorování a vyhodnocování kvality výuky na úrovni kateder a fakulty jako celku.

2.1 Zabezpečit prodloužení akreditace studijních oborů studijního programu *Ekonomika a management*

Stručná charakteristika priority

Z důvodu končící platnosti akreditace bakalářských studijních oborů studijního programu *Ekonomika a management* je nezbytné připravit a v orgánech FEM projednat žádosti o prodloužení platnosti akreditace a tyto následně předložit Akreditační komisi MŠMT.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V roce 2009 byla na FEM zahájena diskuse k inovaci stávajícího bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management*. Vzhledem ke končící platnosti akreditace bakalářského studijního oboru *Vojenský management* v měsíci lednu 2011 byla v závěru roku 2009 zahájena příprava žádosti o prodloužení platnosti akreditace bakalářských studijních oborů *Vojenský management a Ekonomika obrany státu*. Rozsah předpokládaných inovací a úprav zasahuje do studijního programu jako celku, z toho důvodu je souběžně připravována inovace celého bakalářského studijního programu.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Připravit žádosti o prodloužení platnosti akreditace bakalářských studijních oborů *Vojenský management a Ekonomika obrany státu*, v prezenční i kombinované formě, a tyto předložit Akreditační komisi MŠMT ke schválení. Získat prodloužení platnosti akreditace bakalářských studijních oborů *Vojenský management a Ekonomika obrany státu*.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Žádosti o prodloužení akreditace studijních oborů *Vojenský management a Ekonomika obrany státu*, v prezenční a kombinované formě. Rozhodnutí Akreditační komise MŠMT o prodloužení platnosti akreditace výše uvedených oborů. Nové studijní opory studijních předmětů v nově pojatých bakalářských studijních oborech.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Garanti stávajících a nově navrhovaných předmětů, v souladu s inovovanými profily studijních oborů a vymezenými přístupy k pojetí profesně orientovaných bakalářských studijních oborů, zpracují akreditační formuláře. PdSPČ FEM zpracuje návrhy akreditačních žádostí, které budou po posouzení v Kolegiu DFEM předloženy k projednání Radě studijního programu FEM a poté Vědecké radě FEM. Následně budou jednotlivé žádosti o prodloužení akreditace předloženy k podpisu rektoru-veliteli UO a odeslány Akreditační komisi MŠMT. Souběžně s akreditačním řízením bude probíhat příprava vyučujících na výuku v novém pojetí a struktuře bakalářských studijních oborů, zpracování studijních opor, zejména pro distanční studium.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Zohlednění nových požadavků resortu MO na vzdělávání vojenských profesionálů. Soulad studijních oborů s národními i evropskými trendy terciárního vzdělávání. Implementace principů ECTS. Zvýšení kvality a atraktivnosti profesně orientovaných bakalářských studijních oborů. Modernizace studijních opor, včetně opor pro distanční studium.

2.2 Získat akreditaci studijního oboru *Bezpečnostní management*

Stručná charakteristika priority

Na základě poptávky veřejného i privátního sektoru byla identifikována možnost rozšíření výuky problematiky managementu ve sféře bezpečnosti, s primární orientací na problematiku ochrany obyvatelstva a řízení bezpečnostních služeb. Z toho důvodu bylo přijato rozhodnutí rozšířit stávající studijní program *Ekonomika a management* o nový studijní obor *Bezpečnostní management*.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V uplynulém období byl připraven výchozí návrh struktury nového studijního oboru *Bezpečnostní management*. Návrh oboru byl široce diskutován v rámci akademické obce FEM, ale rovněž se subjekty veřejné správy a potenciálními zaměstnavateli budoucích absolventů navrhovaného oboru z privátní sféry. Výsledkem diskusí bylo doporučení připravit bakalářský obor *Bezpečnostní management*, v prezenční i kombinované formě, a tento předložit k akreditaci Akreditační komisi MŠMT.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Připravit návrh žádosti o akreditaci bakalářského studijního oboru *Bezpečnostní management*, v prezenční a kombinované formě. Návrh projednat a schválit v Radě studijního programu FEM, následně žádost předložit k projednání a schválení Vědecké radě FEM. Finální podobu žádosti předložit Akreditační komisi MŠMT ke schválení.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Žádost o akreditaci bakalářského studijního oboru *Bezpečnostní management*, v prezenční a kombinované formě studia. Rozhodnutí Akreditační komise MŠMT o udělení akreditace výše uvedeného oboru.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Garanti navrhovaných předmětů zpracují akreditační formuláře jednotlivých předmětů v souladu se zpracovaným profilem absolventa oboru *Bezpečnostní management*. PdSPČ FEM zpracuje finální podobu návrhu a předloží je členům Rady studijního programu FEM k projednání a následnému schválení. Po zpracování připomínek PdSPČ předloží upravený návrh akreditační komisi Vědecké radě FEM k projednání a následnému schválení. Po zpracování připomínek bude akreditační žádost předložena k podpisu rektoru-veliteli UO a odeslána Akreditační komisi MŠMT. Souběžně s akreditačním řízením bude probíhat příprava vyučujících na výuku v novém studijním oboru, zpracování studijních opor, zejména pro distanční studium.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Rozšíření nabídky možností studia ve studijním programu *Ekonomika a management*, zejména pro civilní studium. Zvýšení uplatnitelnosti absolventů FEM a zvýšení zájmu o studium ve studijním programu *Ekonomika a management*. Modernizace studijních opor, včetně opor pro distanční studium.

2.3 Zajistit kvalitní průběh a úspěšné dokončení KGŠ, v součinnosti s dalšími součástmi UO a resortu MO zpracovat návrh koncepce kariérových kurzů důstojníků OS ČR, připravit nově koncipovaný KVD a zahájit jeho realizaci

Stručná charakteristika priority

V podmínkách nově vytvořené struktury bude FEM garantovat realizaci a rozvoj kariérového vzdělávání důstojníků OS ČR.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V roce 2009 došlo ke zrušení Ústavu strategických a obranných studií, vytvoření katedry celoživotního vzdělávání na FEM a převedení odpovědnosti za realizaci kariérových kurzů KVD a KGŠ. Začleněním katedry celoživotního vzdělávání byly vytvořeny podmínky pro kariérové vzdělávání důstojníků OS ČR na FEM.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Zabezpečit realizaci současného běhu KGŠ. Společně s ostatními součástmi UO a resortu MO připravit návrh koncepce kariérových kurzů důstojnického sboru OS ČR. V návaznosti na připravovanou koncepci kariérových kurzů inovovat stávající KVD a připravit jeho realizaci.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Úspěšné dokončení KGŠ zahájeného v roce 2009. Návrh koncepce kariérových kurzů důstojnického sboru OS ČR. Inovace a připravení realizace KVD.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Položky Plánu externí pedagogické činnosti UO na 2. pololetí roku 2010 pro zabezpečení výuky vybraných témat kariérových kurzů externími pracovníky.

Realizace

V součinnosti s dalšími součástmi UO bude zabezpečen kvalitní průběh stávajícího KGŠ. V rámci přípravy koncepce kariérového vzdělávání důstojníků OS ČR se FEM zapojí do činnosti k tomu účelu vytvořené pracovní skupiny. V návaznosti na přijetí návrhu této koncepce bude inovováno stávající pojetí KVD. Na základě požadavků resortu MO bude zahájena realizace nově koncipovaného KVD.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Vytvoření koncepce kariérových kurzů jako součásti celoživotního vzdělávání důstojníků OS ČR na FEM. Inovovaný KVD připravený k realizaci.

2.4 Připravit rekvalifikační kurzy pro potřeby resortu MO a zahájit proces jejich akreditace u MŠMT, popř. dalších ministerstev

Stručná charakteristika priority

V souladu s platnou koncepcí vzdělávání v resortu MO zpracovat nejméně tři rekvalifikační kurzy jako součást celoživotního vzdělávání realizovaného na FEM. Připravené návrhy podstoupit k akreditaci MŠMT, popř. dalším odborně příslušným ministerstvům.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V rámci celoživotního vzdělávání realizovaného na FEM již v současné době probíhají kurzy, které svým obsahem a strukturou vytvářejí vhodné předpoklady pro začlenění do nabídky rekvalifikačních kurzů ve prospěch resortu MO. Tyto kurzy doposud nebyly. Na FEM existuje potenciál k přípravě dalších krátkodobých kurzů.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

V součinnosti jednotlivých kateder FEM připravit nejméně tři návrhy rekvalifikačních kurzů a tyto předložit k akreditačnímu řízení.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Akreditace rekvalifikačních kurzů na FEM.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

FEM vybere kurzy vhodné pro zařazení do nabídky rekvalifikačních kurzů ve prospěch resortu MO. Pro přípravu akreditace každého z těchto kurzů bude ustanovena pracovní skupina. V součinnosti se Studijní skupinou FEM budou zpracovány akreditační žádosti a následně iniciována akreditační řízení.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Rozšíření nabídky akreditovaných rekvalifikačních kurzů na FEM ve prospěch resortu MO.

2.5 Připravit návrh systematického monitorování a vyhodnocování kvality výuky na úrovni kateder a fakulty jako celku

Stručná charakteristika priority

Zvyšování kvality výuky na FEM vyžaduje její systematické monitorování a vyhodnocování na úrovni kateder a FEM jako celku.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V současné době je kvalita výuky monitorována a vyhodnocována na různé úrovni vedoucími jednotlivých kateder. Sjednocení přístupu v rámci fakulty absentuje.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Vytvořit pravidla průběžného hodnocení kvality výuky. Vytvořit systém získávání zpětné vazby o kvalitě výuky od studentů. Vytvořit jednotný systém monitorování a vyhodnocování výuky řídicími pracovníky kateder a fakulty. Navrhnout systém metodické pomoci vyučujícím ke zvyšování kvality výuky na FEM.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Systém hodnocení kvality výuky studenty. Systém monitorování a vyhodnocování výuky řídicími pracovníky kateder a fakulty. Návrh systému metodického vedení vyučujících ke zvyšování kvality výuky.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Bude připraven a v rámci orgánů fakulty projednán návrh systému hodnocení kvality výuky ze strany studentů a řídicích pracovníků kateder a fakulty. V součinnosti s příslušnými součástmi UO bude připraven návrh využití stávajícího informačního systému UO pro monitorování a analyzování získaných hodnocení kvality výuky. Bude navržen systém metodické pomoci vyučujícím ke zvyšování kvality výuky.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Vytvoření předpokladů pro kontinuální zvyšování kvality výuky na FEM.

3. Oblast výzkumu, vývoje a inovací

Prioritní úkoly:

- Realizovat vědeckou, výzkumnou a inovační činnost v souladu s Koncepcí obranného aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015,
- dokončit řešení Výzkumného záměru FEM a zpracovat závěrečnou zprávu za celé období jeho řešení,

- zapojit se do meziresortních průřezových programů bezpečnostního výzkumu, které budou zahájeny v roce 2010,
- zkvalitnit přípravu pracovníků zahajujících akademickou kariéru a studentů doktorských studijních programů pro vědeckou a výzkumnou práci.

3.1 Realizovat vědeckou, výzkumnou a inovační činnost v souladu s Konceptí obranného aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015

Stručná charakteristika priority

Koncepce obranného aplikovaného výzkumu je provázána s Meziresortní koncepcí bezpečnostního výzkumu a vývoje do roku 2015, přičemž podpora obranného výzkumu a vývoje je chápána jako proces, který napomáhá vybudování požadovaných schopností pro zabezpečení bezpečnosti a obrany státu a jeho obyvatel. Další zapojení akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů do obranného výzkumu a vývoje představuje pro fakultu příležitost jejího dalšího rozvoje a praktického zhodnocení její výzkumné činnosti.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V současnosti jsou na fakultě řešeny výzkumný záměr (jeho řešení končí v roce 2010), projekty obranného výzkumu a projekty obranného vývoje. V uplynulém roce akademičtí pracovníci fakulty získali v rámci veřejné soutěže nové projekty obranného výzkumu. Na fakultě existuje ještě potenciál, který umožňuje vytvořit další řešitelské týmy pro řešení dalších projektů. Tento potenciál byl dále rozšířen vytvořením nové katedry ve struktuře fakulty, navazující na činnost Ústavu strategických a obranných studií UO. Výzkumná činnost studentů doktorských studijních programů není školicími pracovišti vždy směřována do podporovaných oblastí v rámci obranného výzkumu.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Zvýšit úspěšnost získávání projektů financovaných MO, popř. dalšími poskytovateli, zvýšením kvality podávaných přihlášek projektů a jejich přímou vazbou na podporované oblasti v rámci obranného výzkumu a vývoje. Soulad s podporovanými oblastmi hodnotit i při schvalování studentských projektů v rámci specifického výzkumu.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Podané návrhy projektů obranného výzkumu a vývoje, popř. návrhy projektů GAČR. Přijaté návrhy projektů obranného výzkumu a vývoje, případně návrhy projektů GAČR. Schválené studentské projekty.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Finanční prostředky poskytovatelů podpory vědy a výzkumu. Finanční prostředky alokované na specifický výzkum.

Realizace

Na základě analýzy možností fakulty vytvořit týmy, které budou schopné podat do veřejné soutěže návrhy projektů obranného výzkumu a vývoje. Příprava a předložení návrhů projektů obranného výzkumu a vývoje. Příprava a předložení návrhů

studentských projektů. Harmonizace podpory řešitelů vědeckých projektů ze strany děkanátu při přípravě i při vlastním řešení projektů.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Počet přijatých návrhů projektů obranného výzkumu a vývoje. Počet schválených studentských projektů. Vytvoření prostředí, které povede ke zkvalitnění návrhů projektů a ke zkrácení doby pro zabezpečení řešitele materiálem pořízeným z prostředků veřejné podpory.

3.2 Dokončit řešení Výzkumného záměru FEM a zpracovat závěrečnou zprávu za celé období jeho řešení

Stručná charakteristika priority

Úspěšné dokončení řešení výzkumného záměru a dosažení uplatnitelných výsledků za dobu jeho řešení je významným předpokladem pro získání odpovídajícího podílu na institucionální podpoře VaV na UO v následujícím období. Pro řešitele výzkumného záměru vytváří předpoklady i pro naplnění kvalitativních a kvantitativních požadavků při habilitačních a jmenovacích řízeních.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V současnosti bylo, na základě úprav schválených poskytovatelem, dokončeno řešení dílčích úkolů za rok 2009. V uplynulém roce řešitelé obhájili před zástupci poskytovatele průběžnou zprávu a rovněž návrh na prodloužení řešení výzkumného záměru na rok 2010. Bylo dosaženo řady výsledků, které patří do kategorie uplatnitelných výsledků v souladu s aktuální *Metodikou hodnocení výsledků výzkumu a vývoje*.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Pokračovat v řešení Výzkumného záměru FEM v souladu s cílem a předmětem řešení pro rok 2010. Pokračovat v motivaci řešitelů k dosahování kvalitních výsledků v souladu s metodikou jejich hodnocení. Soustavně hledat způsoby využití dosažených výsledků v praxi, usilovat o implementaci dosažených výsledků zejména v rámci metodik ústředních správních úřadů.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Zpracování Závěrečné zprávy Výzkumného záměru FEM. Počet a kvalita uplatnitelných výsledků řešení Výzkumného záměru FEM.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Finanční prostředky přidělené poskytovatelem na řešení Výzkumného záměru FEM v roce 2010.

Realizace

Pravidelné hodnocení postupu řešení Výzkumného záměru FEM podle zpracovaného harmonogramu. Motivace řešitelů k dosahování uplatnitelných výsledků. Vytvoření předpokladů pro využití dosažených výsledků v praxi prostřednictvím aktivní spolupráce s představiteli aplikační sféry a zástupci poskytovatele.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Počet a kvalita výsledků řešení Výzkumného záměru FEM uplatněných v souladu s platnou *Metodikou hodnocení výsledků výzkumu vývoje*.

3.3 Zapojit se do meziresortních průřezových programů bezpečnostního výzkumu, které budou zahájeny v roce 2010

Stručná charakteristika priority

Fakulta rozvíjí vědní obory v oblasti bezpečnostní vědy. Personální potenciál fakulty vytváří předpoklady pro úspěšné řešení výzkumných problémů v rámci meziresortních průřezových programů bezpečnostního výzkumu. Fakulta se může aktivně zapojit do bezpečnostního výzkumu zejména v oblasti ochrany obyvatelstva a boje proti terorismu.

Analýza současného stavu v dané oblasti

Fakulta provedla analýzu svých možností zapojení do programů bezpečnostního výzkumu. Výzkumná činnost fakulty nebyla dosud rozvíjena tak, aby přímo podporovala bezpečnostní vědu. Existuje výrazná mezera mezi získanými teoretickými poznatky a jejich praktickou využitelností. V současnosti není na fakultě řešen žádný projekt bezpečnostního výzkumu. Vyhlášení veřejné soutěže Ministerstvem vnitra se předpokládá v roce 2010.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Rozpracovat požadavky meziresortních průřezových programů bezpečnostního výzkumu na jednotlivé vědní obory rozvíjené na fakultě. Analyzovat možnosti týmů zapojit se do uvedených programů. Připravit a podat návrhy projektů.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Schopnost akademických pracovníků fakulty reagovat na vyhlášené veřejné soutěže o projekty bezpečnostního výzkumu a uspět v nich. Počet podaných návrhů projektů. Počet přijatých návrhů projektů.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Finanční prostředky získané od poskytovatelů podpory bezpečnostního výzkumu.

Realizace

Vytvoření týmů, které budou schopné se zapojit do bezpečnostního výzkumu podle vyhlášených veřejných soutěží v uvedeném roce. Příprava a předložení návrhů projektů.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Počet přijatých projektů.

3.4 Zintenzivnit přípravu pracovníků zahajujících akademickou kariéru a studentů doktorských studijních programů pro vědeckou a výzkumnou práci

Stručná charakteristika priority

Dlouhodobá kvalitní příprava akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů pro realizaci úkolů ve vědecké a výzkumné práci vytvoří

předpoklady pro zvýšení počtu získaných vědeckých projektů, jejichž řešení přinese uplatnitelné výsledky. Současně vytvoří podmínky pro zkvalitnění personálního obsazení kateder.

Analýza současného stavu v dané oblasti

Příprava mladých vědeckých pracovníků fakulty je zajišťována zejména individuální iniciativou a aktivitou. V současnosti je na fakultě akreditován doktorský studijní program *Ekonomika a management*. Pro zabezpečení kvalitní přípravy studentů ve vědecké a výzkumné oblasti je potřebné přijmout opatření v rámci prodloužení akreditace doktorského studijního oboru *Vojenský management* i při vlastní výzkumné práci související se zpracováváním disertačních prací.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Přípravu na prodloužení akreditace doktorského studijního oboru *Vojenský management* využít k vytvoření formálních předpokladů pro zkvalitnění přípravy studentů na vědeckou a výzkumnou práci. Využívat možnosti financování kvalitních studentských projektů v rámci specifického výzkumu. Pro zvýšení podílu FEM na přidělených prostředcích specifického výzkumu v rámci UO dále zvyšovat počet uplatnitelných výsledků podle platné metodiky. Připravit na základě vyhlášené výzvy přihlášku projektu ESF do oblasti podpory 2.3.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Úspěšnost začínajících akademických pracovníků a studentů doktorského studijního programu v publikační činnosti, popř. při získání podpory vědecké a výzkumné činnosti od externích poskytovatelů (jako spoluřešitelé projektů). Počet studentských projektů v rámci specifického výzkumu. Akreditační materiály pro prodloužení akreditace studijního oboru *Vojenský management*. Zpracování návrhu projektu ESF.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Finanční prostředky na podporu specifického výzkumu. Finanční prostředky od externích poskytovatelů.

Realizace

Vyhlášení a vyhodnocení soutěže o studentské projekty v rámci specifického výzkumu. Zintenzívnění práce oborové rady, oborových komisí, školicích pracovišť a školitelů jako garantů kvality vědecké a výzkumné činnosti studentů doktorského studijního programu. Zintenzívnění činnosti a vzájemné spolupráce kateder jako garantů kvality vědecké a výzkumné činnosti v rozvíjených vědních oborech. Projednání a schválení akreditačních materiálů na zasedání Vědecké rady FEM. Vytvoření týmu pro zpracování přihlášky projektu ESF v oblasti podpory 2.3.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Počet přijatých studentských projektů v rámci specifického výzkumu. Počet přijatých projektů od externích poskytovatelů, na kterých se podílí začínající akademičtí pracovníci. Počet připravených projektů ESF.

4. Oblast vnějších vztahů a komunikace s veřejností

Prioritní úkoly:

- Zvýšit účinnost propagace studia na fakultě k získání dostatečného počtu kvalitních uchazečů o vojenskou i civilní studium,
- cíleným marketingem prezentovat kvalitní výsledky činnosti fakulty k šíření dobrého jména FEM a UO jako celku,
- mezinárodní aktivity soustředit na rozvoj mobility příslušníků FEM v rámci programu Erasmus a na prezentaci výsledků vědecké a výzkumné činnosti FEM v zahraničí.

4.1 Zvýšit účinnost propagace studia na fakultě k získání dostatečného počtu kvalitních uchazečů o vojenskou i civilní studium

Stručná charakteristika priority

FEM bude usilovat o oslovení co nejširšího okruhu potenciálních zájemců o studium na fakultě. Dostatečný počet uchazečů o studium společně s vyváženými podmínkami přijímacího řízení umožní získat studenty s předpoklady úspěšného absolutoria v jednotlivých oborech. To umožní fakultě v požadovaném rozsahu a kvalitě plnit společenskou objednávku jak ve vztahu k absolventům vojenského, tak i k absolventům civilního studia.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V akademickém roce 2008/2009 FEM zahájila aktivní propagaci studia na FEM zejména na středních školách ve spádových regionech a zároveň se plně zapojila do propagačních aktivit organizovaných z úrovně UO. Tato zvýšená aktivita, zřejmě společně s dalšími faktory, vyústila ve výrazném zvýšení počtu zájemců o studium na FEM. Aktivity směřující k propagaci studijních oborů FEM však byly plánovány a realizovány pouze v časovém horizontu přijímacího řízení jednoho akademického roku. Jednotlivé propagační aktivity realizované FEM nebo společně z úrovně UO nebyly dostatečně analyzovány ve vztahu k vynaloženým nákladům a generovaným přínosům.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Zpracovat střednědobý marketingový záměr zaměřený na šíření dobrého jména fakulty a oslovení zájemců o studium na fakultě.¹ Zrealizovat aktivity naplánované k oslovení uchazečů o studium pro přijímací řízení do akademického roku 2010/2011. Na bázi připraveného střednědobého marketingového záměru FEM a strategie marketingu UO zpracovat plán propagace studia na FEM k oslovení uchazečů o studium v přijímacím řízení pro akademický rok 2011/2012. Doplnit propagaci studia z úrovně fakulty aktivní účastí příslušníků FEM na prezentacích UO v rámci významných marketingových akcí.

¹ Pozn.: Střednědobý záměr marketingových aktivit FEM bude vedle plánu propagace studijních příležitostí na fakultě i záměrem šíření dobrého jména fakulty jak uvnitř resortu MO, tak i mimo něj.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Zpracování střednědobého marketingového záměru FEM zaměřeného na šíření dobrého jména fakulty a oslovení zájemců o studium na fakultě. Jeho projednání a akceptace na úrovni kolegia děkana. Oslovení uchazečů o studium pro přijímací řízení do akademického roku 2010/2011. Zpracování plánu propagace studia na FEM k získání uchazečů o studium v přijímacím řízení pro akademický rok 2011/2012, jeho projednání v kolegiu děkana a zahájení jeho realizace. Sladění propagačních aktivit FEM se strategií marketingu UO.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Přidělené finanční prostředky pro přípravu a zpracování propagačních materiálů a vlastní propagaci studia na FEM v médiích a na veletrzích/burzách vzdělávání.

Realizace

Výchozím krokem bude zpracování střednědobého marketingového záměru zaměřeného na šíření dobrého jména fakulty a oslovení zájemců o studium na fakultě. Paralelně proběhne dokončení propagačních aktivit naplánovaných k oslovení uchazečů o studium pro přijímací řízení do akademického roku 2010/2011. Na bázi připraveného střednědobého marketingového záměru FEM a strategie marketingu UO fakulta zpracuje plán propagace studia na FEM k získání uchazečů o studium v přijímacím řízení pro akademický rok 2011/2012 a zahájí jeho realizaci. Propagace studia z úrovně fakulty bude doplněna aktivní účastí FEM na prezentacích Univerzity obrany v rámci významných marketingových akcí

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Oslovení dostatečného počtu kvalitních uchazečů o studium, který umožní fakultě plnit společenskou objednávku co do kvality a počtu jejích absolventů.

4.2 Cíleným marketingem prezentovat kvalitní výsledky činnosti fakulty k šíření dobrého jména FEM a UO jako celku

Stručná charakteristika priority

Aktivní propagace realizovaných aktivit a dosažených výsledků ve všech vhodných dostupných médiích vytvoří podmínky pro intenzivnější spolupráci FEM s domácími i zahraničními subjekty.

Analýza současného stavu v dané oblasti

FEM v současné době prezentuje některé výsledky své činnosti na webových stránkách FEM/UO a v Listech Univerzity obrany. Prezentace dosahovaných výsledků v celoarmádních a celostátních médiích je spíše sporadická. Odborná i laická veřejnost není v dostatečné míře informována o aktivitách fakulty a o dosažených významných výsledcích. FEM disponuje webovými stránkami vytvořenými v roce 2009 v rámci jednotného informačního systému vojenského školství. Nedostatečná provázanost fakultního a univerzitního webu, nízká úroveň grafického zpracování, nedostatečný počet aktuálních informací a nenaplněnost některých sekcí snižuje jejich atraktivnost. Anglická mutace vybraných částí webových stránek není zpracována.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Na základě zpracovaného střednědobého marketingového záměru zaměřeného na šíření dobrého jména fakulty a oslovení zájemců o studium na fakultě² vytvořit systém pravidelného prezentování činnosti a kvalitních výsledků FEM odborné i laické veřejnosti. Provést revizi obsahové náplně a redakční správy webových stránek fakulty a na jejím základě zvýšit atraktivnost webových stránek a předložit návrhy pro zkvalitnění webových stránek UO. Připravit vhodné části webových stránek pro anglickou mutaci.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Vytvoření systému pravidelného prezentování činnosti a kvalitních výsledků FEM odborné i laické veřejnosti ve vhodných dostupných médiích. Zvýšení atraktivnosti webových stránek FEM, zjednodušení jejich redakční správy. Připravení části webových stránek pro anglickou mutaci.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Bez nároků na specifické zdroje.

Realizace

Na základě zpracovaného střednědobého marketingového záměru zaměřeného na šíření dobrého jména fakulty a oslovení zájemců o studium na fakultě bude vytvořen systém pravidelného prezentování činnosti a kvalitních výsledků FEM odborné i laické veřejnosti ve vhodných dostupných médiích. Bude provedena revize obsahové náplně a redakční správy webových stránek fakulty. Zvýšením kvality prezentovaného obsahu, zvýšením počtu aktuálních informací a zlepšením grafické úpravy stránek bude zvýšena atraktivnost webových stránek. Současně budou zpracovány a předloženy návrhy na zkvalitnění a zjednodušení redakční správy webových stránek UO. Budou zpracovány části webových stránek FEM vhodné pro vytvoření jejich anglické mutace.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Zvýšení počtu a kvality informací zveřejňovaných o činnosti a kvalitních výsledcích FEM. Zvýšení návštěvnosti webové stránky FEM.

4.3 Mezinárodní aktivity soustředit na rozvoj mobility příslušníků FEM v rámci programu Erasmus a na prezentaci výsledků vědecké a výzkumné činnosti FEM v zahraničí

Stručná charakteristika priority

FEM v roce 2010 soustředí mezinárodní aktivity na rozšíření spektra zahraničních institucí pro realizaci mobilit studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus a na prezentaci výsledků vědecké a výzkumné činnosti na FEM na zahraničních konferencích a konferencích, které přinášejí výsledky uznatelné v souladu s aktuální *Metodikou hodnocení výsledků výzkumu a vývoje*.

² Pozn.: Střednědobý záměr marketingových aktivit FEM bude vedle záměru šíření dobrého jména fakulty jak uvnitř resortu MO, tak i mimo něj představuje zároveň plán propagace studijních příležitostí na fakultě.

Analýza současného stavu v dané oblasti

Od akademického roku 2008/2009 je FEM zapojena do programu Erasmus. Fakulta zrealizovala jako vysílající i přijímající instituce mobility akademických pracovníků i studentů. Fakulta postupně rozšiřuje rozsah studijních předmětů nabízených v anglickém jazyce. Spektrum spolupracujících zahraničních partnerských institucí dosud neumožňuje plnohodnotně rozvinout realizaci mobilit studentů FEM. Akademičtí pracovníci fakulty se pravidelně účastní zahraničních konferencí a publikují v zahraničních periodikách. Z celkového počtu těchto publikací je jen menší část těch, které přinášejí uznatelné výsledky podle aktuální *Metodiky hodnocení výsledků výzkumu a vývoje*.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Zvýšit počet zahraničních institucí, které spoluprací v rámci programu Erasmus umožní mobilitu studentů FEM a vytvoří předpoklady pro zvyšování kvality výuky na FEM na bázi zkušeností získaných z recipročních výukových pobytů. Rozšířit možnosti pro studium zahraničních studentů na FEM. Zvýšit počet zahraničních studijních pobytů studentů FEM. Zvýšit počet uznatelných výsledků vědy a výzkumu publikovaných v zahraničí.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Počet uzavřených bilaterálních dohod programu Erasmus. Počet studijních a výukových pobytů. Počet studijních předmětů nově nabízených v anglickém jazyce. Počet výsledků vědy a výzkumu publikovaných v zahraničí.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Finanční prostředky alokované na aktivity programu Erasmus na FEM. Finanční prostředky projektů výzkumu a vývoje na FEM určené na zahraniční aktivity. Prostředky resortu MO alokované na ostatní zahraniční cesty a návštěvy FEM (aktivita 53119).

Realizace

FEM bude cíleně oslovovat vhodné zahraniční instituce pro vytvoření dostatečně široké sítě univerzit/fakult spolupracujících v rámci programu Erasmus. K tomu účelu bude organizovat účelové zahraniční cesty a využívat všechny mezinárodní aktivity příslušníků fakulty. V rámci modernizace stávajících bakalářských studijních oborů (viz priorita 2.1) a přípravy nového oboru (priorita 2.2) bude rozšířeno spektrum studijních předmětů nabízených paralelně v českém a anglickém jazyce. Při realizaci zahraničních cest za účelem zveřejňování výsledků vědy a výzkumu bude položen důraz na ty aktivity, které přinesou výsledky uznatelné podle platné *Metodiky hodnocení výsledků výzkumu a vývoje*.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Rozšíření možností studentů FEM absolvovat část studia na zahraniční škole. Rozšíření spektra zahraničních institucí pro realizaci recipročních výukových pobytů jako nástroje zvyšování kvality výkonu pedagogů FEM. Počet publikovaných výsledků v rámci zahraničních prestižních konferencí a v uznávaných zahraničních periodikách.

5. Oblast výstavby a údržby

Prioritní úkoly:

- Zkvalitnit vybavení učeben FEM výpočetní technikou jako jednoho z předpokladů poskytování kvalitního akreditovaného tříступňového univerzitního studia.

5.1 Zkvalitnit vybavení učeben FEM výpočetní technikou jako jednoho z předpokladů poskytování kvalitního akreditovaného tříступňového univerzitního studia

Stručná charakteristika priority

FEM bude pokračovat v započaté modernizaci učební a výcvikové základny jako jednoho z předpokladů kvality výuky.

Analýza současného stavu v dané oblasti

V předchozím období byla zahájena modernizace učeben. Na základních a speciálních učebnách FEM byla provedena obměna stavebně ubytovacího materiálu. Učebny byly doplněny základní audiovizuální technikou.

Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2010

Zajistit vybavení základních učeben FEM výpočetní technikou a tím dosáhnout minimální požadované úrovně jejich modernizace. Zabezpečit bezproblémový provoz instalované techniky.

Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti

Základní učebny FEM vybavené výpočetní technikou s přístupem do informačního systému UO.

Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti

Přidělené finanční prostředky v rámci rozpočtu UO, využití nadbytečné výpočetní techniky.

Realizace

V návaznosti na disponibilní zdroje v součinnosti s orgány logistiky UO a oddělením informačních technologií (OdIT) UO zrealizovat plánovanou fázi modernizace učeben.

Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti

Zvýšení kvality technického zabezpečení výuky na FEM.