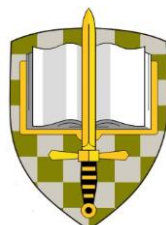


**FAKULTA EKONOMIKY A MANAGEMENTU  
UNIVERZITA OBRANY**



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ  
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ  
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU  
NA OBDOBÍ 2011 – 2015**

**AKTUALIZACE PRO ROK 2012**

**Brno, 2012**

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany pro rok 2012 byla projednána Kolegiem děkana Fakulty ekonomiky a managementu dne 2. prosince 2011 a následně schválena na řádném zasedání Akademického senátu Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany dne 23. ledna 2012.

## **Priority Fakulty ekonomiky a managementu pro rok 2012:**

- ✚ Připravit novou bakalářskou studijní cestu pro přípravu klíčového personálu ozbrojených sil na základě změněných požadavků vojenské praxe.
- ✚ Zvýšit kapacitu FEM zajišťovat výuku v akreditovaných studijních oborech v anglickém jazyce.
- ✚ Udržet zájem o studium v prezenčním bakalářském studijním programu, zvýšit zájem o kombinované studium a studium v magisterském studijním programu navazujícím na bakalářský.
- ✚ Prohloubit spolupráci s odběratelskou sférou ke zkvalitnění profesních a prakticky orientovaných kompetencí a osobnostních postojů absolventů FEM a k dlouhodobě cílenému směřování vědecké, výzkumné a expertní činnosti na potřeby praxe.
- ✚ Limitované finanční zdroje v maximální míře využít ke zvýšení mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků.
- ✚ Plnění vojenských povinností a zvyšování profesionality vojáků stálého stavu a občanských zaměstnanců zaměřit na zvyšování schopnosti FEM formovat osobnost studentů vojenského studia.

## Cíle a úkoly:

### 1. Zajistit garanční potenciál FEM k udržení stávajících a rozvoj nových akreditací.

Gestor PdVVR

#### ad 1) Kontrolovatelné výstupy:

- stupeň naplnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků FEM, stupeň naplnění plánů rozvoje kateder FEM;
- počet nově získaných titulů Ph.D. a vědecko-pedagogických titulů akademických pracovníků FEM;
- aktualizace plánů kariérního růstu akademických pracovníků FEM pro období 2013 až 2018.

#### Nástroje a způsob realizace:

- vytvářet podmínky pro plnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků FEM a plánů rozvoje kateder FEM, důsledně kontrolovat jejich plnění a přijímat opatření ke zvyšování míry (stupně) jejich splnění;
- odpovědnost vedoucích kateder, vedoucích předmětových skupin a jednotlivců za plnění plánů kariérního růstu považovat za jeden z hlavních pilířů hodnocení výsledků práce pracovníků FEM;
- provést aktualizaci plánů kariérního růstu akademických pracovníků FEM a plánů rozvoje kateder FEM pro období 2013 až 2018, s výhledem do roku 2020;
- v aktualizacích plánů kariérního růstu položit důraz na absolvování praxí a stáží, plnění individuálních studijních plánů studia v doktorském studijním programu a plnění kritérií habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

### 2. Zvyšovat efektivitu a kvalitu studijní a pedagogické činnosti na FEM.

Gestor PdSPČ

#### ad 2) Kontrolovatelné výstupy:

- prodloužení platnosti akreditace navazujícího magisterského studijního oboru *Vojenský management*;
- představiteli vojenské praxe akceptovaná a k akreditaci připravená nová bakalářská studijní cesta pro přípravu klíčového personálu ozbrojených sil;
- akreditace bakalářského studijního oboru *Vojenský management* v anglickém jazyce;
- připravenost 50 % studijních předmětů navazujícího magisterského studijního oboru *Ekonomika obrany státu* pro výuku v anglickém jazyce;
- zabezpečení výuky studijních předmětů vojensko-humanitního a vojensko-profesního bloku ke zvýšení úrovně připravenosti studentů na vojenskou praxi;
- rozšíření nabídky studijních opor pro distanční studium o dalších 15 % předmětů bakalářského studijního programu *Ekonomika a management*, aktualizace existujících studijních opor pro distanční studium;
- zapojení studentů do vyhodnocování kvality pedagogické činnosti a dalších podpůrných aktivit na FEM.

#### Nástroje a způsob realizace:

- zpracovat podklady pro akreditaci navazujícího magisterského studijního oboru *Vojenský management*;

- zpracovat podklady pro akreditaci nové bakalářské studijní cesty odrážející aktuální potřeby vojenské praxe a respektující vymezení návrhu deskriptorů *Národního kvalifikačního rámce* v oblasti vzdělávání *Bezpečnostní obory*, podoblasti *Vojsko a obrana*; získat podporu vojenské praxe k prosazení této cesty v rámci přípravy klíčového personálu ozbrojených sil;
- zpracovat podklady pro akreditaci bakalářského studijního oboru *Vojenský management* v anglickém jazyce;
- zpracovat sylaby přednášek a cvičení; připravit vyučující a studijní opory pro 50 % studijních předmětů navazujícího magisterského studijního oboru *Ekonomika obrany státu* v anglickém jazyce;
- realizovat výuku vojensko-humanitního/profesionálního bloku, vyhodnotit a aktualizovat obsahovou náplň a strukturu realizovaných předmětů;
- zpracovat studijní opory pro distanční studium dalších 15 % předmětů bakalářského studijního programu *Ekonomika a management*;
- udržovat a aktualizovat existující studijní opory pro distanční studium s důrazem na opory kariérových kurzů;
- zpracovat dotazník pro hodnocení kvality pedagogické a souvisejících podpůrných činností na FEM studenty;
- provést pilotní projekt hodnocení kvality pedagogické a souvisejících podpůrných činností na FEM studenty u vybrané skupiny studentů;
- připravit systém hodnocení kvality pedagogické a souvisejících podpůrných činností na FEM studenty pro spuštění v akademickém roce 2012/2013.

### 3. Zvýšit kvalitu a rozsah výsledků vědecko-výzkumné činnosti dosahovaných v rámci řešení projektů vědy a výzkumu.

Gestor PdVVČ

#### ad 3) Kontrolovatelné výstupy:

- počet výsledků uznatelných podle platné *Metodiky hodnocení výsledků výzkumných organizací a výsledků ukončených programů*;
- počet dosažených bodů podle platné *Metodiky hodnocení výsledků výzkumných organizací a výsledků ukončených programů*;
- počet úspěšně podaných návrhů projektů;
- objem získaných finančních prostředků na podporu vědecko-výzkumné činnosti;
- stav procesu zařazení odborného časopisu *Obrana a strategie* do světově (evropsky) uznávané databáze.

#### Nástroje a způsob realizace:

- vyhodnotit dosažené výsledky realizovaných projektů institucionální a účelové podpory (dvakrát za rok);
- vyhodnotit využití získané podpory projektů vysokoškolského specifického výzkumu a průběžných výsledků (dvakrát za rok);
- podporovat talentované studenty a zapojovat je do vědecko-výzkumné činnosti, zejména do studentské tvůrčí činnosti a řešení projektů vysokoškolského specifického výzkumu;
- podporovat a koordinovat činnost řešitelských týmů projektů v návaznosti na výsledky průběžných hodnocení;
- propojovat směřování řešení projektů na rozvoj organizace a projektů specifického výzkumu s vhodnými projekty *NATO Research and Technology Organisation*, *System Analysis and Studies*;

- zpracovat a podat přihlášku mezinárodního projektu *NATO Science for Peace and Security*;
- zpracovat a podat další přihlášky výzkumných projektů v návaznosti na poskytovateli vypsané soutěže a na volné kapacity FEM;
- pokračovat ve snaze o implementaci odborného časopisu *Obrana a strategie* do světové (evropské) uznávané databáze;
- vydat tři čísla časopisu *Ekonomika a management*, dvou v anglickém jazyce a jednoho čísla v jazyce českém.

#### 4. Výstavbu a údržbu objektů FEM soustředit na zkvalitnění učebně-výcvikové základny FEM.

Gestor TFEM

##### ad 4) Kontrolovatelné výstupy:

- modernizované speciální učebny a laboratoře, vybavené moderními informačními technologiemi, umožňujícími mj. propojení jednotlivých pracovišť k zajištění synergického efektu ve výuce;
- na základě vymezeného standardu vybavené, řádně spravované a plně funkční základní učebny FEM/UO.

##### Nástroje a způsob realizace:

- účelně sdružovat a alokovat finanční prostředky získané v rámci vícezdrojového financování (MO, MŠMT, ESF apod.);
- realizovat zpracované záměry rekonstrukcí a modernizací učebně-výcvikové základny v rozsahu disponibilních finančních prostředků;
- speciální učebny a laboratoře vybavovat výpočetní technikou a dalšími technickými prostředky podpory rozvoje profesních dovedností s důrazem na propojitelnost a interoperabilitu jednotlivých nově i dříve instalovaných prvků;
- zrevidovat systém správy a koordinace údržby základních učeben FEM/UO, zvýšit jeho účinnost a pružnost;
- další případně alokované finanční prostředky využít ke zlepšení pracovních prostorů a jednotlivých pracovišť FEM.

#### 5. Vnější vztahy FEM soustředit na oslovení dostatečného počtu kvalitních uchazečů o studium a na rozšíření aktivní spolupráce s domácími i zahraničními partnery.

Gestor PdVVR

##### ad 5) Kontrolovatelné výstupy:

- počet zájemců o studium;
- naplnění směrných čísel vojenského studia pro jednotlivé formy a stupně studia;
- počet zveřejněných zpráv v IS UO, počet zveřejněných zpráv v ŠIS;
- počet marketingových aktivit k propagaci FEM/UO;
- počet odborníků z praxe zapojených do výuky na FEM;
- počet akademických pracovníků FEM zapojených do zabezpečení vojensko-odborné přípravy organizačních prvků AČR/MO;
- počet studentských mobilit na FEM, počet učitelských mobilit na FEM, počet studentských mobilit z FEM, počet učitelských mobilit z FEM.

#### **Nástroje a způsob realizace:**

- cíleně marketingově působit (v rámci plnění role FEM při realizaci aktivní náborové politiky UO a spolupráci s náborovými centry AČR) k udržení počtu zájemců o vojenské i civilní studium v bakalářském a doktorském studijním programu a zvýšení počtu zájemců o navazující magisterské studium na FEM;
- naplnit směrná čísla daná Věstníkem MO pro jednotlivé studijní obory/moduly a formy studia;
- poskytovat kvalitní, včasné a přesné informace o dění na FEM plným využitím funkcionality IS UO a ŠIS s důrazem na prezentaci kvalitních výsledků činnosti FEM;
- aktivně participovat na realizaci komplexní a otevřené komunikační politiky UO se zaměřením na užší spolupráci s vojenskými subjekty a vysokoškolským prostředím v národním i mezinárodním rámci;
- spolupracovat zejména s organizačními prvky AČR/MO za účelem rozvoje intersektorální mobility a precizace a ověřování požadavků na vzdělávací, výzkumnou a expertní (třetí) roli FEM;
- rozvíjet mezinárodní spolupráci s vojenskými školami a dalšími zahraničními vysokými školami a institucemi členských států NATO, EU a partnerských zemí s prioritním zaměřením na země Visegrádské skupiny;
- realizovat zahraniční studijní a výukové pobyty v plném rozsahu získaných finančních prostředků;
- pro AR 2012/2013 usilovat o zajištění zdrojů pro zvýšení počtu zahraničních studijních pobytů studentů FEM a zahraničních výukových pobytů akademických pracovníků FEM na zahraničních vysokých školách;
- pro akademický rok 2012/2013 udržet počet zahraničních pedagogů realizujících přednáškovou činnost na FEM v rámci výukových pobytů a počet zahraničních studentů absolvujících studijní pobyt na FEM.

## **6. Plnění vojenských povinností a zvyšování profesionality vojáků stálého stavu FEM zaměřit na zvyšování schopnosti FEM naplňovat profil absolventa vojenského studia na FEM/UO.**

Gestor TFEM, PdVVR

#### **ad 6) Kontrolovatelné výstupy:**

- plán aktivit k podpoře vojensko-profesní profilace studentů vojenského prezenčního studia pro akademický rok 2012/2013;
- realizace schválených aktivit k podpoře vojensko-profesní profilace studentů vojenského prezenčního studia;
- zvýšení vojensko-odborné připravenosti, praktických dovedností, fyzické zdatnosti, psychické odolnosti a jazykových kompetencí vojáků z povolání stálého stavu a studentů vojenského studia;
- splnění úkolů prevence sociálně nežádoucích jevů (P-SNJ) v souladu s přijatou *Koncepcí prevence SNJ na období 2010 – 2014* a RMO č. 20/2005.

#### **Nástroje a způsob realizace:**

- zpracovat návrh plánu aktivit k podpoře vojensko-profesní profilace studentů vojenského prezenčního studia pro akademický rok 2012/2013;
- přednést návrh plánu aktivit k podpoře vojensko-profesní profilace studentů vojenského prezenčního studia pro akademický rok 2012/2013 k akceptaci vedením UO;

- zahájit realizaci akceptovaných aktivit plánu k podpoře vojensko-profesní profilace studentů a vyhodnotit jejich účinnost;
- organizovat a provádět vojensko-odbornou přípravu s využitím pomůcky *Zásady plánování a řízení vojensko-odborné přípravy vedoucích pracovníků, velitelů a štábů* (čj. 97291/2004-1618), publikace *Příprava příslušníků Armády České republiky* (Pub-70-01-01);
- zařadit problematiku rozvoje pozitivních vzorů chování do programu odborné přípravy pracovníků FEM; pozitivní působení na studenty vnímat jako nedílnou součást hodnocení pracovníků FEM;
- zařadit problematiku prevence společensky nežádoucích jevů do programu odborné přípravy pracovníků FEM.