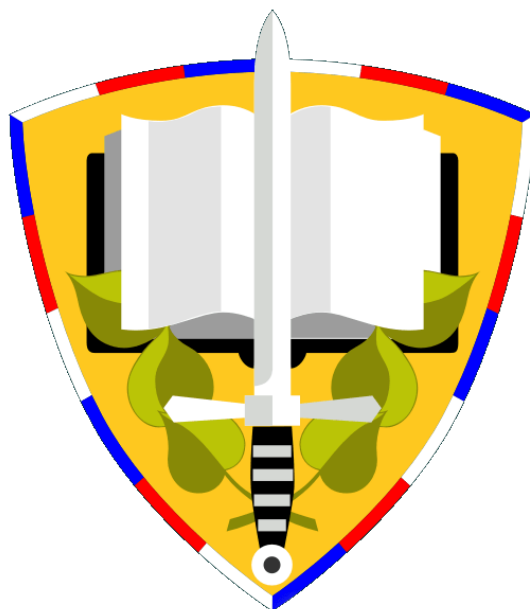


U N I V E R Z I T A O B R A N Y



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
UNIVERZITY OBRANY
NA OBDOBÍ 2006–2010**

Aktualizace pro rok 2007

Brno, leden 2007

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2007 byla projednána v kolegiu rektora-velitele Univerzity obrany dne 31. ledna 2007.

V aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2007 pokračuje Univerzita obrany (dále jen UO) v podpoře realizace vybraných cílů Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010. Aktualizace je pokračováním konkretizací obecnějších cílů a priorit, které jsou dlouhodobě pro rozvoj UO zásadní.

Pro naplnění celkových cílů Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010 bude hlavní úsilí v roce 2007 zaměřeno na cíle, které byly taktéž transformovány i do Plánu činnosti UO na rok 2007.

CÍLE UO NA ROK 2007

- V oblasti vědecko-výzkumné činnosti zaměřit hlavní úsilí na posílení schopnosti zapojení se do projektů vyplývajících ze specializace AČR v NATO a na projekty EU v 7. rámcovém programu. Důraz položit na zefektivnění činností souvisejících s plánovacími procesy, které zabezpečují jednotlivé etapy jejich řešení.
- Zabezpečit kvalitní přípravu důstojníků AČR ve smyslu „*Koncepce vzdělávání personálu resortu MO, výstavby a rozvoje vojenského školství na roky 2006 až 2011*“ a návaznost studijních programů, oborů a modulů s výcvikovými programy aplikačních kurzů k naplnění profilu absolventa UO. Zahraniční spolupráci UO zaměřit na prestižní a partnerské instituce a školy NATO s cílem rozvinout výměnné studijní pobyty studentů a učitelů na principech European Credit Transfer System (ECTS).
- Pokračovat ve vytváření předpokladů k zavedení uceleného systému vnitřního hodnocení a řízení kvality UO v návaznosti na procesy obranného plánování v rezortu MO a poskytnutý zdrojový rámec.
- Pokračovat v procesech spojených se zvýšením úrovně samostatnosti UO jako jedinečné vysokoškolské instituce orientované do oblasti obrany a bezpečnostního systému ČR.
- Pokračovat v rozvoji pozitivních vztahů UO s civilní a vojenskou veřejností.

PRIORITY UO NA ROK 2007

1. V oblasti rozvoje považovat za prioritní:

1.1. podporu procesů spojených se zvýšením autonomnosti a samostatnosti UO.

Současná situace z hlediska organizačního zařazení UO v rámci rezortu obrany vyžaduje provedení nezbytných změn. K tomu v rámci všech součástí UO, a v rámci možností i v rezortu obrany, vytvářet podmínky pro přijetí strategického rozhodnutí o zvýšení autonomnosti a samostatnosti UO.

Jako východisko pro přijetí strategického rozhodnutí o zvýšení autonomnosti a samostatnosti UO rozpracovat soubor opatření a vymežit časovou posloupnost realizace jednotlivých kroků vedoucí k naplnění požadovaného cíle.

1.2. podpora procesů spojených s využitím informačních a komunikačních technologií

s cílem postupného vytváření podmínek pro efektivní zabezpečení všech činností UO s využitím informačních a komunikačních technologií.

Informační a komunikační podpora UO bude muset v příštích letech umožnit zvýšení efektivity řídicí práce a snížení administrativního zatížení akademických i ostatních pracovníků UO. Z tohoto pohledu věnovat v rámci všech součástí UO prvořadou pozornost diskuzi o realistickém přístupu k informatizaci UO vycházející ze závěrů analýzy dosaženého stavu a potřeb jednotlivých součástí UO. Při tvorbě systému vycházet z obecných tendencí v rozvoji a využívání informačních a komunikačních technologií v rezortu obrany a na vysokých školách v rámci České republiky a zdrojového rámce UO.

Jako platformu pro řešení vypracovat Informační strategii UO na roky 2008–2014, která vymeze směr a priority rozvoje informatizace UO a umožní přijmout rozhodnutí o opatřeních vedoucích k dosažení předpokládaného stavu.

1.3. podpora procesů pro rozvoj vnitřního hodnocení a řízení kvality na UO.

Z tohoto pohledu věnovat zvýšenou pozornost procesům hodnocení a řízení kvality činností UO. Na UO postupně rozšiřovat a systemizovat pravidla pro vnitřní hodnocení kvality činností.

Veškeré činnosti provádět v kontextu se zpracováváním výroční zprávy UO, která se musí stát základním dokumentem pro hodnocení obecně, ale i se záměrem na vytvoření systému vnitřního hodnocení a řízení kvality činností UO.

Jako východisko zpracovat prvotní posouzení kvality činností na UO a připravit podklady pro zahájení procesu studentského hodnocení kvality výuky na UO.

2. V oblasti studijně pedagogických aktivit považovat za prioritní:

2.1. na národní úrovni

zabezpečení kvalitní přípravy důstojníků AČR ve smyslu „*Koncepce vzdělávání personálu resortu MO, výstavby a rozvoje vojenského školství na roky 2006–2011*“.

Z tohoto pohledu věnovat v rámci všech součástí UO prvořadou pozornost návaznosti studijních programů, oborů a modulů s výcvikovými programy aplikačních kurzů, které ve svém komplexu vedou k naplnění profilu absolventa UO.

Jako platformu pro řešení vymezených záležitostí vytvořit společnou pracovní skupinu (UO a Ředitelství pro výcvik a tvorbu doktrín) k vypracování systému hodnocení jednotlivých etap přípravy studentů UO v průběhu vojenské a odborné přípravy v rámci aplikačních kurzů u Vojenské akademie Vyškov.

2.2. na mezinárodní úrovni

zahraniční spolupráci UO s prestižními a partnerskými institucemi a školami NATO, s cílem rozvinout výměnné studijní pobyty studentů a učitelů na principech European Credit Transfer System.

Z tohoto pohledu v rámci všech součástí UO věnovat prvořadou pozornost vytváření podmínek pro systematické uplatňování mobility studentů a akademických pracovníků. Tento

problém řešit cestou dvoustranných a vícestranných smluv s využitím výměnných mezinárodních programů Evropské unie s odpovídajícími vojenskými vzdělávacími a výzkumnými institucemi zemí NATO.

Jako platformu pro řešení vymezených záležitostí zpracovat a předložit Evropské komisi „*Evropské politické prohlášení Univerzity obrany*“, které po posouzení a případném souhlasném stanovisku Evropské komise umožní UO získat vlastnictví „*Erasmus University Charter*“ na období roků 2007–2013.

3. V oblasti vědecko-výzkumné činnosti považovat za prioritní

systematické vytvoření podmínek pro širší zapojení UO do řešení projektů vyplývajících ze specializace AČR v NATO a ucházení se o projekty v 7. rámcovém programu EU.

Z tohoto pohledu věnovat v rámci všech součástí UO prvořadou pozornost rozboru možností a schopností zapojení se do řešení výše uvedených projektů. Obdobně postupovat i v oblasti hledání platformy pro řešení společných projektů s partnery ze zemí V4.

Jako východisko pro naplnění priority připravit návrh okruhů problémů za UO vhodných k řešení projektů v daných oblastech a provést prvotní oslovení zahraničních partnerů.

4. V oblasti vztahů s veřejností považovat za prioritní:

4.1. další rozvoj pozitivních vztahů UO s civilní a vojenskou veřejností.

Z tohoto pohledu věnovat prvořadou pozornost udržování tradičně dobrých vztahů s orgány státní správy a samosprávy, partnerskými sdruženími, ozbrojenými a bezpečnostními složkami ČR a vysokými školami. Nadále pracovat na vytváření obrazu UO jako významné pedagogické a vědecké instituci v oblasti bezpečnosti ČR.

Jako platformu pro řešení tohoto úkolu vypracovat strategii komunikace a marketingu UO s cílem jasně vymezit působnost a podíl součástí a složek při prosazování obrazu školy na veřejnosti a zvyšování zájmu o studium na UO. Zřídit Redakční radu pro komunikaci s veřejností, která bude garantovat zvýšení kvality elektronické, textové a mediální prezentace UO.

4.2. zaměření spolupráce UO na prestižní a partnerské instituce a školy NATO.

Z tohoto pohledu je prvořadě provázat plány osobního růstu příslušníků UO s orientací UO na spolupráci s hlavními i tradičními zahraniční vědecko-pedagogickými a armádními institucemi a školami.

Jako východisko sjednotit postupy nezbytné pro plánování, realizaci a vyhodnocování zahraničních služebních cest a návštěv (ZSCN) zabezpečovaných z běžných finančních prostředků a prostředků na V a V formou nové směrnice rektora UO reagující na schválený rezortní předpis a zajistit jejich realizaci u součástí UO.

5. V oblasti výstavby, rozvoje a obnovy UO považovat za prioritní:

5.1. v oblasti ubytovacích služeb další zlepšování ubytovacích podmínek pro studenty UO.

Tohoto cíle dosáhnout rekonstrukcí internátu Chodská 17, blok A2 a další údržbou a opravami ubytovacích prostor UO v posádce Brno a Hradec Králové z disponibilních rozpočtových prostředků dle požadavků součástí.

5.2. v oblasti stravovacích služeb modernizaci současného elektronického objednávkového systému UO

a jeho transformaci v moderní objednávkový systém s centrální správou a s možností objednávání po internetu.

Tohoto cíle dosáhnout zajištěním a implementací potřebného technického a programového vybavení.

5.3. v oblasti výstavby, rozvoje a obnovy UO vybudování multifunkčního učebního bloku

včetně velkokapacitní reprezentační auly a vědecko-informačního centra.

Jako východisko pro naplnění tohoto cíle v roce 2007 zpracovat projektovou dokumentaci a zahájit počáteční práce související s přípravou výstavby multifunkčního bloku.

Pro další zlepšení pracovních podmínek příslušníků UO pokračovat v údržbě a opravách objektů UO dle disponibilních rozpočtových prostředků.

5.4. v oblasti modernizace center výuky a laboratoří doplnění učeben a laboratoří potřebným vybavením.

Vytvořit podmínky pro standardní zabezpečení výuky studentů UO v souladu s plánovaným rozvojem studijních programů součástí UO.

5.5. K dosažení cílů v oblasti výstavby, rozvoje a obnovy UO věnovat zvýšenou pozornost vytvoření systému řízení a sledování investic

a dále zjednodušení administrativy v rozsahu, který umožňují zákony a INA, zejména v oblasti pořizování majetku a služeb pro potřeby vědecko-výzkumné činnosti UO.